



ESTADO DE MÉXICO  
GOBIERNO DEL

"2018, Año del Bicentenario del Natalicio de Ignacio Ramírez Calzada, El Nigromante"  
Toluca, Edo. de México a 23 de Enero de 2018  
Oficio No 217K10100/23/2018

LIC. EDGAR MARTINEZ NOVA  
JEFE DE LA UNIDAD DE INFORMACION, PLANEACION,  
PROGRAMACION Y EVALUACION DE LA SECRETARIA  
DE SALUD  
P R E S E N T E

Por medio del presente me permito enviar a usted la programación Anual de Metas para el ejercicio Fiscal 2018, del Banco de Tejidos del Estado de México, para su autorización y rubrica en 4 tantos originales.

Agradeciendo de Antemano su atención a la presente, me reitero a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto y aprovecho la oportunidad para enviarle un cordial Saludo.



JULIO QUINO SAUCEDO  
JEFE DE LA UNIDAD DE APOYO ADMINISTRATIVO

c.p. Mtro. Oscar Sergio Salgado Soto-Coordinador Administrativo de la Secretaría de Salud.  
Dra. Inéz Díaz Muñoz-Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México  
L. A. Mauricio Bucio Gutiérrez-Contralor Interno del Banco de Tejidos del Estado de México  
Archivo/Minutario

SECRETARIA DE SALUD  
BANCO DE TEJIDOS DEL ESTADO DE MEXICO





GOBIERNO DEL  
ESTADO DE MÉXICO

**EDOMÉX**  
DIRECCIONES FINANZAS, RESULTADOS Y BIENESTAR

Folio de Acuse de Cierre: 2893

U. Responsable: 217000000 Secretaría de Salud  
U. Ejecutora: 217K000000 Banco de Tejidos del Estado de México



# Ejercicio: 2018

## Definir Proyectos

### Fecha y hora de cierre: 2018/01/23 11:10

ELABORÁ:

Mtro. Julio Quino Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÁ:

Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÁ:

Lic. Edgar Martinez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación

## Normal



PBR.01a

Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora  
Ejercicio: 2018  
Fecha: 2018-01-23 11:10:00

Proyecto: 010304010101 Fiscalización, control y evaluación interna de la gestión pública  
U. Responsable: 21700 Secretaría de Salud  
U. Ejecutora: 217K0 Banco de Tejidos del Estado de México

**Objetivo:**

*Optimizar la operación del sistema y acciones de control y evaluación que contribuya al manejo eficiente de los recursos públicos, a la generación de alternativas de solución para el cumplimiento de los objetivos institucionales y a la transparencia, cuidando que el ejercicio del gasto público se efectúe con apego a la normatividad establecida para tal efecto, dando cumplimiento a las disposiciones de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal.*

**Diagnóstico (situación actual)**

Con el fin de implementar las acciones de control y evaluación, que permitan verificar, supervisar y constatar el debido cumplimiento de la normatividad, políticas y disposiciones administrativas y financieras aplicables en la administración de los recursos otorgados y que permitan garantizar el adecuado registro, ejercicio, control y seguimiento del presupuesto autorizado al Organismo, mediante la ejecución del proyecto denominado "Fiscalización, Control y Evaluación de la Gestión de la Secretaría y Controlarías Internas".

La realización de auditorías, inspecciones y la participación en reuniones de los diferentes Organos Colegiados, así como la Realizar evaluaciones para determinar el grado de eficacia y eficiencia en los procesos, así como en el desempeño institucional de las dependencias y organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal, así como implementar la Metodología del Modelo de Control Interno (MCI), con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales de las dependencias y organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal, Banco de Tejidos del Estado de México, con el propósito fundamental de fiscalizar los recursos financieros, presupuestales, humanos y materiales, cumplan con la normatividad establecida en la materia.

**Estrategias y líneas de acción**

Verificar que la aplicación de recursos financieros, humanos y materiales, cumplan con la normatividad aplicable vigente.

- Participación en las reuniones de Organos Colegiados de el Banco de Tejidos del Estado de México y su observancia normativa.

ELABORÓ

Mtro. Julio Quino Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ

Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ

Lic. Edgar Martínez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación





Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora  
Ejercicio: 2018  
Fecha: 2018-01-23 11:10:00

Proyecto: 020302010202 Sistema estatal de trasplantes  
U. Responsable: 21700 Secretaría de Salud  
U. Ejecutora: 217K0 Banco de Tejidos del Estado de México

**Objetivo:**

Contribuir al incremento de donaciones altruistas de órganos, tejidos y células en beneficio de las personas con registro y viabilidad médica en la entidad, a través del impulso a programas informativos para la donación.

**Diagnóstico (situación actual)**

El Banco de Tejidos del Estado de México, se encuentra ubicado dentro de las instalaciones del Centro Médico "Lic. Adolfo López Mateos", dependiente del Instituto de Salud del Estado de México, autorizado por la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios a procurar, procesar, almacenar y distribuir tejidos humanos procesados con fines de trasplante.

**Misión.**

El Banco de Tejidos del Estado de México es un organismo descentralizado que busca mantener la calidad de vida de la población mexiquense en esencia pero con un fin mayor: apoyar en los compromisos y obligaciones en materia de salud a nivel nacional dada la alta responsabilidad conferida por el Sistema Estatal de Salud para la procuración y distribución de tejidos donados apoyados en la investigación, tecnología e innovación; ofreciendo un verdadero apoyo científico y tecnológico aplicado a la salud, mejorando y brindando bienestar a la población mexicana que lo requiera.

**Visión.**

Ser la mayor institución médica en América Latina que procure y brinde tejidos para trasplante cumpliendo con los estándares internacionales y satisfaciendo la demanda de la población que lo necesite.

**Productividad**

Este tejido ha permitido poder abaritar la lista de espera de pacientes inscritos para trasplante de córnea no solo en el Estado de México sino en otras entidades federativas a través del suministro de tejido corneal de acuerdo a los convenios y acuerdos establecidos por la Secretaría de Salud Estatal a través del Banco de Tejidos.

Es importante destacar que el uso y aplicación de tejidos humanos procesados es escaso dentro del territorio estatal ya que no se cuenta con suficiente personal médico capacitado para la utilización de tejidos humanos procesados por lo que esto significa un gran reto durante esta administración.

**Justificación**

Los avances técnicos y el desarrollo de nuevos fármacos inmunosupresores han hecho posible que un gran número de pacientes puedan beneficiarse de estas terapéuticas en todo el mundo. Sin embargo, la escasez de donantes de órganos para trasplante y la negativa de los familiares del donante a cumplir con los deseos del donador constituyen hoy en día el mayor obstáculo para conseguir su desarrollo completo, aunque los trasplantes salvan miles de vidas y transforman la calidad de vida de miles de pacientes, muchos enfermos mueren o deben continuar recibiendo tratamiento sustitutivo para su insuficiencia porque la oferta de órganos y tejidos para trasplantes no cubre las necesidades actuales.

Dina Murón Dóez



**Estrategias y líneas de acción  
PROCURACIÓN**

Estrategia 1 Coordinar acciones para incrementar los procesos de donación, procuración, uso y aplicación de tejidos humanos con fines de trasplante

Línea de Acción 1: Fortalecer y consolidar las actividades en materia de procuración, por medio del funcionamiento de los Coordinadores Hospitalarios en Donación, en Unidades Hospitalarias pertenecientes al Instituto de Salud del Estado de México, evaluados a través del cumplimiento de metas preestablecidas de acuerdo al número total de defunciones anuales por unidad hospitalaria

Línea de acción 2: Dar a conocer al personal de la salud, los lineamientos y/o disposiciones oficiales para que se aplique la normatividad vigente en materia de uso y aplicación de tejidos humanos procesados

Línea de acción 3: Incrementar el número de donación y procuración de tejidos humanos.

Procesamiento y conservación

Estrategia 2. Coordinar acciones para incrementar los procesos de procesamiento, conservación y suministro de tejidos humanos con fines de trasplante.


Línea de acción 1 Incrementar el procesamiento de tejidos humanos de acuerdo a la normatividad vigente

Línea de acción 2 Implantar procesos que garantice la conservación de tejidos procesados bajo condición salubre.


Línea de acción 3 Incrementar el suministro de tejidos humanos procesados a instituciones de salud públicas y privadas a nivel federal.

Línea de acción 4 Dar respuesta a la solicitud de donación de tejidos humanos procesados, solicitados por las diferentes Instancias de Salud que lo solicite, en las primeras 72 horas después de recibirlas

ELABORÓ

  
Mtro. Julio Quino Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ

  
Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ

  
Lic. Edgar Martinez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación



PR-01a

Programa Anual: Descripción del proyecto por Unidad Ejecutora

Ejercicio: 2018

Fecha: 2018-01-23 11:10:00

Proyecto: 020302010203 Profesionalización de los recursos humanos para la prestación de servicios, enseñanza e investigación en mat

U. Responsable: 21700 Secretaría de Salud

U. Ejecutora: 217K0 Banco de Tejidos del Estado de México

**Objetivo:**

*Contribuir a la prestación de servicios con calidad a través del fortalecimiento, la actualización, capacitación y profesionalización del capital humano del sector salud, así mismo mediante el desarrollo de investigación científica y/o tecnológica en el área médica.*

**Diagnóstico (situación actual)**

El Banco de Tejidos del Estado de México ha ostentado el primer lugar nacional en procuración de tejidos, a pesar de solo contar con 15 coordinadores hospitalarios y 13 unidades hospitalarias con licencia y acreditación para la procuración y trasplante de órganos y tejidos.

Por tanto, si hemos de incrementar el número de donaciones debe elevarse el número de coordinadores hospitalarios capacitados y certificados por unidades académicas y médicas, para lo que es necesario implementar cursos, apertura de materias, establecer convenios y acuerdos de capacitación y educación continua en materia de donación y procuración de órganos y tejidos.

Por otro lado la investigación científica, en particular médica, deberá impulsarse en mayor medida en el siguiente periodo mediante el desarrollo de protocolos de investigación enfocados a la procuración, uso y aplicación de tejidos humanos en el Estado de México, a fin de lograr la certificación de los procesos y procedimientos realizados en las diferentes áreas del Banco de Tejidos y la obtención de registros sanitarios por tipo de tejido procurado.

**Estrategias y líneas de acción**

**Estrategia 3.** Impulsar la capacitación continua de los profesionales de salud que intervienen en procesos de donación, procuración, procesamiento, uso y aplicación de tejidos humanos con fines de trasplante

Línea de acción 1 Realizar cursos de capacitación para el personal de salud en el campo de especialidades médicas en materia de Donación, Procuración, Uso y aplicación.

Línea de acción 2 Elaborar estudios de investigación clínica en las diferentes especialidades en materia de Donación, Procuración, Uso y aplicación de tejidos.

**Estrategia 4** Impulsar la competitividad del Banco de Tejidos a Nivel Nacional.

Línea de acción 1 Obtener registros sanitarios por cada tejidos humano procesado en el Banco de Tejidos del Estado de México.

ELABORÓ

Miro, Julio Quino Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ

Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ

Lc. Edgar Martinez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE MÉXICO

**EDOMÉX**  
DICCIONARIOS FINANCIEROS, RESULTADOS FUENTES

Folio de Acuse de Cierre: 2894



U. Responsable: 2170000000 Secretaría de Salud

U. Ejecutora: 217K000000 Banco de Tejidos del Estado de México

# Ejercicio: 2018

Quantificar Metas

**Fecha y hora de cierre: 2018/01/23 11:15**

ELABORA:

Mtro. Julio Quiro Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÁ:

Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZA:

Lic. Edgar Martínez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación

**Normal**





Metas por Proyecto y Unidad Ejecutora  
Ejercicio: 2018  
Fecha: 23/01/2018 11:15 am  
PbR-02a

Programa: 01030401 - Desarrollo de la función pública y ética en el servicio público  
Proyecto: 010304010101 - Fiscalización, control y evaluación interna de la gestión pública  
Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud  
Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

**Principales Metas**

Identificador	Nombre de la Acción	Unidad de Medida	Cantidad		Gasto Programado (pesos) 2018	Observaciones
			Proyectada 2017	Programada 2018		
1081-1510	Realizar auditorías, con el proposito de verificar el cumplimiento del marco normativo que regula el funcionamiento de las dependencias y organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal y los Ayuntamientos.	Auditoría	0.00	3.00	134,693.00	
1082-151	Realizar inspecciones a rubros específicos en las dependencias, organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal y en su caso Ayuntamientos, con el proposito de constatar el cumplimiento del marco normativo que lo regula.	Inspección	0.00	40.00	134,695.00	
1083-151	Participación del Organismo de control interno en reuniones que por mandato legal o disposición administrativa así lo requiera.	Reunión	0.00	5.00	134,695.00	
1084-151	Participar en testificaciones, con el proposito de asegurarse que los actos administrativos se realicen conforme a la normatividad vigente.	Testificación	0.00	4.00	134,695.00	
1085-151	Realizar evaluaciones para determinar el grado de eficacia y eficiencia en los procesos, así como en el desempeño institucional de las dependencias y organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal.	Documento	0.00	1.00	134,695.00	
1086-151	Implementar la Metodología del Modelo de Control Interno (MCI), con el proposito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales de las dependencias y organismos auxiliares del Ejecutivo Estatal.	Proyecto	0.00	1.00	134,695.00	
<b>Total :</b>					<b>808,168.00</b>	

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

Mtro. Julio Quino Saucedo

Dra. Inez Diaz Muñoz

Lic. Edgar Martínez Novoa

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación





Metas por Proyecto y Unidad Ejecutora

Programa: 02030201 - Atención médica

Ejercicio: 2018

Proyecto: 020302010202 - Sistema estatal de trasplantes

Fecha: 23/01/2018 11:15 am

Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

PbR-02a

Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

**Principales Metas**

Identificador	Nombre de la Acción	Unidad de Medida	Cantidad		Gasto Programado (pesos) 2018	Observaciones
			Proyectada 2017	Programada 2018		
1088-1793	Procesar tejidos humanos	Tejido	0.00	2,938.00	2,019,045.00	
1089-179	Suministrar tejidos procesados a instituciones de salud públicas y privadas	Tejido	0.00	2,715.00	2,019,037.00	
1091-179	Conservar tejidos procesados bajo condiciones saludables	Tejido	0.00	2,997.00	2,019,037.00	
1092-179	Establecer convenios de colaboración en materia de procuración de tejidos humanos y certificación de procedimientos	Tejido	0.00	24.00	2,019,037.00	
1093-179	Resguardo y almacenamiento de tejidos	Tejido	0.00	2,960.00	2,019,037.00	
1094-179	Procurar tejidos humanos	Tejido	0.00	2,559.00	2,019,037.00	
<b>Total :</b>					<b>12,114,230.00</b>	

ELABORO

Mtro. Julio Quiño Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ

Dra. Inez Díaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ

Lic. Edgar Martínez Novoa

Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación



Metas por Proyecto y Unidad Ejecutora

Programa: 02030201 - Atención médica

Ejercicio: 2018

Proyecto: 020302010203 - Profesionalización de los recursos humanos para la prestación de servicios, enseñanza e investigación

Fecha: 23/01/2018 11:15 am

Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

PBR-02a

Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

**Principales Metas**

Identificador	Nombre de la Acción	Unidad de Medida	Cantidad		Gasto Programado (pesos) 2018	Observaciones
			Proyectada 2017	Programada 2018		
1096-1803	Desarrollo de Protocolos de Investigación	Estudio	0.00	3.00	939,924.50	
6603-1805	Capacitar al personal de salud	Persona	0.00	22.00	939,924.50	
<b>Total :</b>					<b>1,879,849.00</b>	

ELABORÓ

Mtro. Julio Quiro Saucedo  
Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ

Dra. Inez Diaz Muñoz  
Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ

Lic. Edgar Martinez Novoa  
Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación



**PROGRAMA ANUAL: DEFINICIÓN Y CALENDARIZADO DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO POR PROGRAMA Y UNIDAD EJECUTORA**

Ejercicio: 2018

Programa: 02030201 - Atención médica

Tipo: Estratégico

Fecha: 23/01/2018 11:26 am

Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

Pbr-03a

Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de Mexico

Indicador	Nombre del Indicador	Fórmula	Meta del indicador		Descripción del logro
			Programado 2017	Programado 2018	
1623-131	Porcentaje de cursos realizados (BT)	( Número de cursos realizados / Número de cursos programados ) * 100	100.00	100.00	

Variable	Unidad de medida	Operación	Meta anual	Trimestre			META
				1	2	3	
Número de cursos realizados	Curso	Suma	23	4	9	6	4
Número de cursos programados	Curso	Suma	23	4	9	6	4
ACCIONES RELACIONADAS							

*Diaz Muñoz Del*





**PROGRAMA ANUAL: DEFINICIÓN Y CALENDARIZADO DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO POR PROGRAMA Y UNIDAD EJECUTORA**

Ejercicio: 2018 Programa: 02030201 - Atención médica

Tipo: Estratégico

Fecha: 23/01/2018 11:26 am Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

Pbr-03a Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

**INDICADORES DE DESEMPEÑO**

Indicador	Nombre del Indicador	Fórmula	Meta del indicador		Descripción del logro
			Programado 2017	Programado 2018	
1618-132	Porcentaje de distribución de tejidos humanos (BT)	( Número de tejidos humanos distribuidos / Numero de tejidos humanos conservados ) *100	95.10	90.59	

**CALENDARIZADO**

Variable	Unidad de medida	Operación	Meta anual	Trimestre			
				1	2	3	4
Número de tejidos humanos distribuidos	Tejido	Suma	2715	675	680	695	665
Número de tejidos humanos conservados	Tejido	Suma	2997	739	758	743	757

**ACCIONES RELACIONADAS**

Suministrar tejidos procesados a instituciones de salud públicas y privadas

UNIDAD DE MEDIDA

Tejido

META

2715.00

*Diana María JG*



**PROGRAMA ANUAL: DEFINICIÓN Y CALENDARIZADO DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO POR PROGRAMA Y UNIDAD EJECUTORA**

Ejercicio: 2018

Programa: 02030201 - Atención médica

Tipo: Estratégico

Fecha: 23/01/2018 11:26 am

Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

Pbr-03a

Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

Indicador	Nombre del Indicador	Fórmula	Meta del indicador		Descripción del logro
			Programado 2017	Programado 2018	
751-134	Porcentaje de procesamiento de tejidos humanos (BT)	( número de tejidos humanos procesados / Número de tejidos humanos procurados ) *100	103.85	114.81	

Variable	Unidad de medida	Operación	Meta anual	Trimestre			
				1	2	3	4
número de tejidos humanos procesados	Tejido	Suma	2938	737	730	733	738
Número de tejidos humanos procurados	Tejido	Suma	2559	643	642	639	635

ACCIONES RELACIONADAS		UNIDAD DE MEDIDA	META
Procesar tejidos humanos		Tejido	2938,00



**PROGRAMA ANUAL: DEFINICIÓN Y CALENDARIZADO DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO POR PROGRAMA Y UNIDAD EJECUTORA**

Ejercicio: 2018 Programa: 02030201 - Atención médica

Tipo: Estratégico

Fecha: 23/01/2018 11:26 am Unidad Responsable: 21700 - Secretaría de Salud

Pbr-03a Unidad Ejecutora: 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

Indicador	Nombre del Indicador	Fórmula	Meta del indicador		Descripción del logro
			Programado 2017	Programado 2018	
736-135	Porcentaje de procuración de tejidos humanos (BT)	$(\text{Número de tejidos humanos procurados} / \text{Número de solicitudes de donación}) * 100$	93,36	100,00	

Variable	Unidad de medida	Operación	Meta anual	Trimestre				META
				1	2	3	4	
Número de tejidos humanos procurados	Tejido	Suma	2559	643	642	639	635	
Número de solicitudes de donación	Tejido	Suma	2559	643	642	639	635	
<b>ACCIONES RELACIONADAS</b>								
Procurar tejidos humanos								2559,00

*D. 142 Miscal DGS*





## INDICADORES DE DESEMPEÑO POR PROGRAMA Y UNIDAD EJECUTORA 2018

Hoja 5 de 5

**Unidad Responsable:** 21700 - Secretaría de Salud  
**Unidad Ejecutora:** 217K0 - Banco de Tejidos del Estado de México

**FORMATO:** PBr-03a  
**Fecha:** 23/01/2018 11:26 am

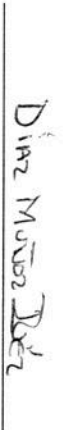
ELABORÓ



Mtro. Julio Quino Saucedo

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

REVISÓ



Dra. Inez Diaz Muñoz

Directora General del Banco de Tejidos del Estado de México

AUTORIZÓ



Mtro. Oscar Sergio Salgado Solo

Coordinador Administrativo de la Secretaría de Salud